



# GUIDE

# Cahiers d'espérances

Janvier 2011



# Important

L'objet de ce support concerne la  
**préparation des cahiers d'espérance**  
et non l'ensemble des actions menées ou  
engagées sur le terrain

*La mise en mouvement des acteurs reste  
d'actualité et essentielle pour la préparation  
des Etats Généraux*



# Introduction

Le Labo de l'ESS s'est donné un challenge important en souhaitant formaliser des cahiers d'espérance avec la contribution de l'ensemble des acteurs de l'ESS, sur un délai très court de 4 mois

Pour répondre à ce challenge nous avons prévu une méthodologie de travail et des supports communs afin :

- de permettre à chacun de s'exprimer,
- que l'expression de chacun soit lu et intégré dans le travail de synthèse des cahiers



# Retro Planning

ACTION	janvier	février	mars	avril	mai	juin
<b>Trame finalisée des cahiers d'espérances</b>						
Mise en ligne de la plate forme collaborative	■					
identification des porteurs des cahiers d'espérance et des sujets traités	■	■				
Mobilisation et accompagnement des acteurs pour produire les cahiers d'espérance		■	■	■		
Production des cahiers		■	■	■		
Les porteurs de cahiers font connaitre via la plateforme document de réponse			■	■	■	
<b>Point d'étape de la production</b>						
Finalisation des cahiers d'espérances			■	■		
Synthèse des cahiers vers un manifeste / Pacte pour une autre économie				■	■	■
Médiatisation des cahiers						■
<b>ETATS GENERAUX DE L'ESS</b>						

Point d'étape

Etats Généraux



# Les principes

## Nous voulons :

- **Rendre l'information accessible à tous et libre des droits.** Les contributions de chaque acteur, de chaque territoire, de chaque groupe de travail pourront être visibles par tous et réutilisées en citant la source .
- **Respecter la transversalité et la co-construction.** Les groupes de travail, les ateliers, les territoires doivent pouvoir se relier, en coordonnant leur réflexion et en décloisonnant les échanges.
- **Accorder une attention égale** à tous les engagements, les initiatives et les propositions.

**le portage des cahiers devra reposer – autant que faire se peut – sur des coalitions d'acteurs afin de sortir du plaidoyer pro domo**



# La forme

- Formalisez vos contributions avec des phrases courtes
- Vous devez être attentifs au fait qu'un public non averti lira ces cahiers

**N'oubliez pas vos cibles :**

**Ceux qui font l'ESS** : salariés bénévoles, sociétaires, coopérants, entrepreneurs

**L'opinion** : les citoyens susceptibles d'investir l'ESS en tant que salariés, administrateurs, bénévoles. Les médias.

**Les décideurs** : pour qui les valeurs ajoutées de l'ESS sont difficilement visibles



# Nous voulons éviter

- La défense d'une organisation ou d'un secteur de l'ESS
- Valoriser certains territoires plus que d'autres
- Des cahiers **uniquement de revendications** qui ne mettraient pas en avant des expériences réussies pour appuyer le propos
- Des propositions ESS techno, au style administratif incompréhensible pour le plus grand nombre... Il faut que le style soit accessible, lisible, dynamique



Pour vous aider nous  
avons prévu des supports  
d'informations et une  
organisation participative

...



# Un site Internet

Cette vitrine permettra au grand public de s'informer, de se mobiliser et débattre sur les propositions émanant des Etats généraux de l'ESS.

## *Informer*

Présenter les Etats généraux de l'ESS : le projet, les objectifs, les acteurs, les rendez-vous, un kit presse, FAQ, etc.

## *Mobiliser*

Outils de support pour la campagne citoyenne.

## *Proposer et mettre en débat*

Les propositions issues de la plateforme collaborative seront une fois formalisées, proposées en ligne et mises en débat.



# Une plateforme

## Une Plateforme collaborative

A disposition des acteurs de l'ESS, la plateforme collaborative a pour objectifs de capitaliser les propositions avant de les proposer sur le site internet.



# Gestion des cahiers

Afin d'organiser et faciliter la phase de synthèse nous avons prévu de gérer les entrées des contributions par le biais de

10 portes d'entrées





# 10 Entrées

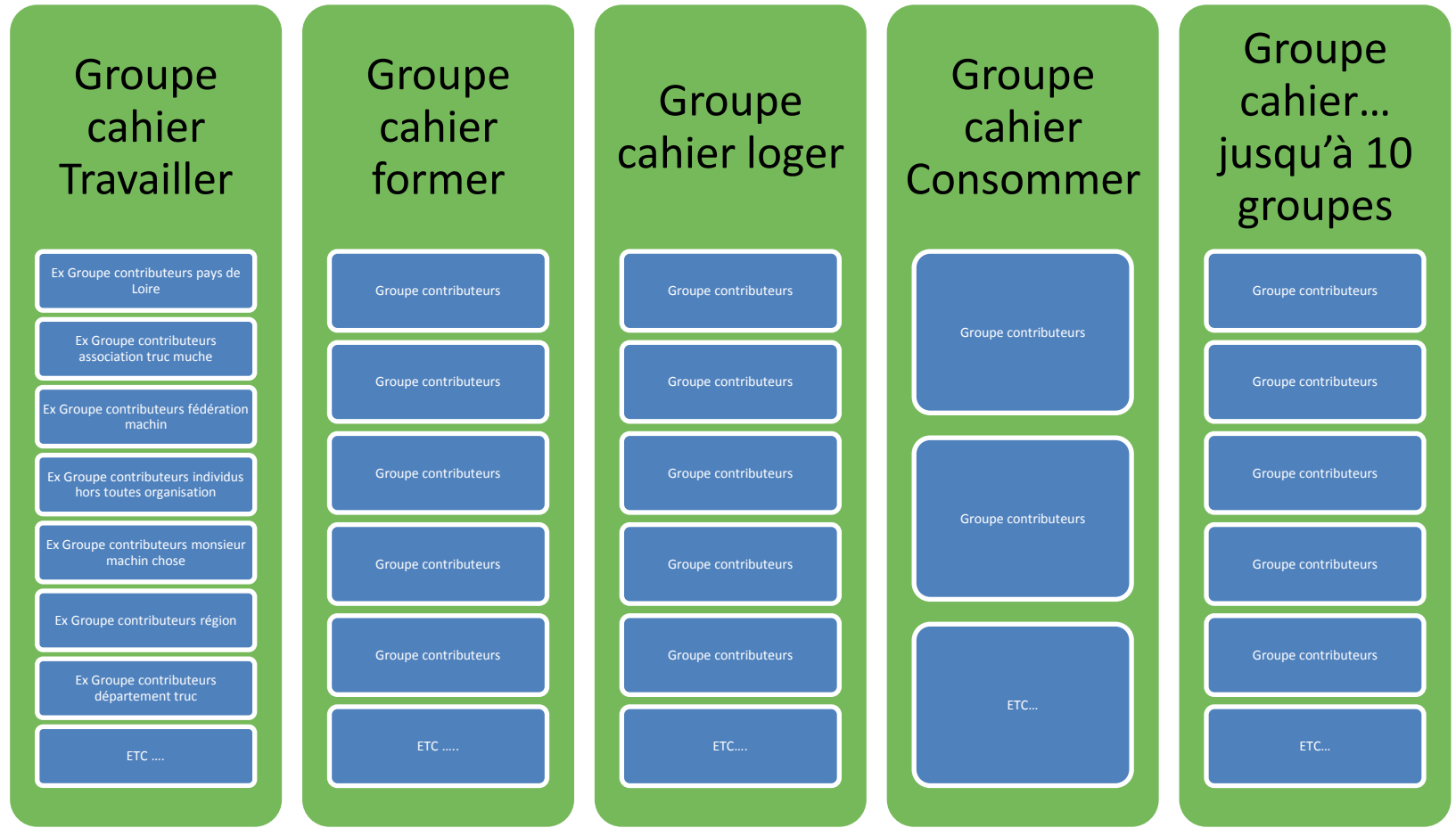
- ✓ TRAVAILLER, ENTREPRENDRE
- ✓ SE FORMER, APPRENDRE
- ✓ CONSOMMER, SE NOURRIR
- ✓ SE LOGER, HABITER
- ✓ SOIGNER, PREVENIR
- ✓ COOPERER, MUTUALISER
- ✓ FINANCER, EPARGNER
- ✓ CREER, S'ÉVADER
- ✓ RENOUVELER, RAJEUNIR
- ✓ PARTICIPER, DEMOCRATISER



# Organisation des groupes



# Architecture





# Les groupes cahiers

Nous avons prévu **un « groupe cahiers » par entrée, soit 10 groupes**

Ces groupes seront composés d'un pilote, d'un binôme et d'acteurs

**Les contributions seront dirigées vers le groupe cahiers de chacune des portes d'entrées**



# Chaque groupe cahier

- Est en relation direct avec Françoise responsable des cahiers
- Ils animeront leur propre groupe de réflexion
- Ils piloteront la synthèse prévue entre avril et juin
- Ils définiront les mots clés pour site web
- Ils auront à valider les contributions terrain pour Edition sur le site Web
- Ils seront en relation avec les territoires
- Ils auront à travailler sur la synthèse des cahiers



# Feuille de route pilote cahiers

## Janvier à fin mars :

1. Constituer son groupe
2. Organiser une première réunion du groupe pilote début février
  - **4 réunions physiques doivent être programmées sur Février et Mars (2 par mois)**
  - Les autres échanges pourront d'effectuer par échanges de mails
3. Travail les mots clés pour site WEB
4. Organiser les relations avec les responsables de groupes contributeurs
  - Echanges sur les contributions reçues
  - Demandes de précisions, si peu claires
  - Études des retours cahiers pour Edition Web



# Les groupes contributeurs

Chaque entrée va entraîner l'écriture de nombreuses contributions

Sur le territoire : **des « groupes de contributeurs »** seront organisés

Ces groupes de travail auront un **responsable de groupe**, son binôme et des acteurs.

Le nombre de « groupe de contributeurs » est infini, l'important étant qu'ils puissent faire remonter leur contribution dans un cadre commun.



# Création groupe contributeurs

1. Vous choisissez le (ou les) portes d'entrée sur lesquels vous décidez de vous investir
2. Vous proposez, animez, ou intégrez un groupe de travail
3. Vous informez le groupe pilote de la constitution de votre groupe
4. Vous formalisez votre contribution aux cahiers (dans le cadre prévu à cet effet)

**L'équipe du LABO est à votre disposition pour vous aider à organiser l'animation du groupe de travail ou vous fournir tout support d'animation nécessaire**



# Constitution des groupes

- ✓ Les groupes de contributeurs pourront être à l'origine d'une région, d'une fédération, d'associations, d'individus....
- ✓ Vous associez à votre réflexion, des acteurs externes à l'ESS (économistes, sociologues, anthropologues, psychologues, université, écoles de commerce, mouvements civiques... )



# Le responsable de groupe

Le responsable de groupe contribution aura comme principale tâche d'animer les acteurs pour formaliser une réponse aux cahiers

## ➤ Il travaillera avec son binôme

- Pour se répartir l'animation du groupe et les échanges avec groupe cahiers

## ➤ Il sera attentif :

- A l'expression de chacun
- A l'ouverture du groupe à des acteurs extérieurs
- A la formalisation des contributions

## ➤ Il travaillera en interaction avec le groupe cahiers



# Le Binôme

**Nous conseillons à chaque Pilote de groupe ou responsable de groupe d'avoir un Binôme**

- ✓ Il travaille en relation étroite avec le pilote ou responsable pour se répartir le travail
- ✓ Il anime certains groupes de réflexion
- ✓ Il remplacera le pilote ou responsable de groupe si besoin
- ✓ Son profil et expérience seront complémentaires du pilote



# Les acteurs

Les acteurs constituent l'ensemble des personnes qui acceptent de contribuer aux cahiers

- ✓ Ils s'inscrivent sur un groupe de travail
- ✓ Participent aux échanges
- ✓ Proposent leur point de vue
- ✓ Ils formalisent des propositions
- ✓ Ils contactent des interlocuteurs intéressés par le sujet
- ✓ Leur participation peut-être physique ou bien par mail



# RAPPEL

Les contributions peuvent être envoyées jusqu'à fin Mars, il est temps de mettre en action vos réseaux, connaissances, confrères....